

רקע. במהלך לימודי החשיבה היזמית אנחנו מנסים להבין איך נכון להתנהג בתקופה של חוסר וודאות, בתקופה שבה קיים טרור וסכסוכים אלימים, כדור הארץ האהוב שלנו נפגע ועלול לפגוע באנושות. במילניום הנוכחי, רובוטים המבוקרים על ידי בינה מלאכותית משפיעים, לכאורה, על כל מה שקורה סביבנו. השינויים הטכנולוגיים מהירים יותר ויותר. אנחנו כבר נמצאים בעידן שבו נסיים את הלימודים בבית ספר ומרבית החומר שנלמד יהיה מיושן ולא רלוונטי למציאות.

בעולם החדש המתעורר, יהיו פחות שכירים (כי הרובוטים יחליפו אנשים במפעלים), נמצא יותר מובטלים סביבנו והרבה עצמאיים אשר יילחמו על מקורות פרנסתם. לכן עלינו להתחיל לחשוב אחרת - ללמוד **אחרת**... כדי שלא להישאר מאחור, כדי להתפרנס, כדי לחיות טוב יותר...

מי שלא יצליח להסתגל יתקשה להנות מהרפואה המודרנית (כי היא תהייה יקרה ולא נגישה לכולם). מי שלא יצליח להסתגל לא יינה מאוכל בריא ולא מדירה נוחה ונעימה. מי שלא יצליח להסתגל לשינויים מהירים בטכנולוגיה, יהיה שייך לקבוצת הרוב - לעניים, לרעבים יותר, לחולים יותר ולבעלי תוחלת חיים נמוכה יותר...

מפחיד? אני לא בטוח... העידן הזה מאתגר אך מעורר אופטימיות.

נצליח אם נבין את הכללים של העולם החדש. אנחנו צריכים לדעת ללמוד בכוחות עצמנו, ללא הפסקה... עלינו לדעת להשתמש באופן אפקטיבי ברובוטים ולשתף פעולה עם אנשים שמשלימים אותנו בתחומי הידע העניין והמיומנויות שלהם כדי להצליח ולעבוד עם אנשים השונים מאיתנו זה האתגר הגדול ביותר.

האנשים שיסתגלו לשינויים המהירים, יהיו חלק מהמיעוט שיינה מכל הטוב שהמדע והטכנולוגיה יכולים לספק בשפע. אחת השיטות להתפרנס תהייה להיות יזם... אשכרה לחפש בעיות כדי לפתור אותן... כדי למכור את הפתרונות וכך להתפרנס. הפרנסה תהייה, אם כך, תלויה **בכושר היצירתיות והמיומנות היזמית.** יזם צריך לדעת לפרוץ אל מחוץ לקופסה כדי להיות שונה. יזם מצליח צריך לרכוש ארגז כלים ולפתח אותו, בכוחות עצמו, ברציפות - כדי להצליח.

תכלס, אנחנו לומדים להכין רשימות של בעיות שפוגעות בנו או באנשים עם מוגבלות או בטבע. אנו לומדים לבחור, בצורה שיטתית, את הבעיה האחת בעלת הפוטנציאל הגדול ביותר שאנחנו מסוגלים לפתור כי אי אפשר לפתור את כל הבעיות במקביל. במקביל, נאפשר לצוותים אחרים לפתור בעיות אחרות.

בהמשך, מכינים רשימת גורמים אשר יצרו את הבעיה שבחרנו, כי כדי להקטין את היקף הבעיה נדרש להסיר לפחות חלק מגורמי הבעיה. טיפול נכון באחד מגורמי הבעיה הוא חלק מפתרון שאפשר למכור וזה מתבטא במוצר או בשירות חדש.

הסרת גורמים אחדים של אותה בעיה (בתחומי פעילות שונים) נחשב לפתרון הוליסטי - מערכתית. פתרון הוליסטי הוא, למעשה, אוסף של פתרונות משלימים במישורים שונים כמו במישור הטכני, המשפטי, הכלכלי, העירוני, החברתי וכדומה.

בהדרגה, אנחנו לומדים לאתר ולתכנן אוסף של פתרונות משלימים בעזרת צוות משלים של כל אחד נדרשות תכונות ומיומנויות שונות.

כאשר הפתרונות נבחרים, התלמידים (המתמחים) מתחלקים לצוותים. כל אחד מהמתמחים בוחר תפקיד בהתאם לנטיית ליבו.

בהמשך, אנחנו מדמים פעילות בחברת סטארט-אפ וכך נחשפים למגוון האתגרים שמצפים לנו בחיים האמיתיים. הפעילות בין הצוותים הופכת להיות מורכבת יותר ויותר ומחייבת תיאום. מתעורר הצורך לבחור מנהל כללי אשר ירכז את כל הפעילויות בחברה ומועצת מנהלים אשר תתמודד ביחד עם מגוון של אתגרים המחייבים שיתוף פעולה בין המחלקות השונות. על הדרך מגלים את המשמעות של תלות הדדית והאחריות ההדדית אשר חיונית כל כך להשגת מטרה משותפת.

חיפוש הבעיות ומציאת הפתרונות נעשה בצורה עצמאית לחלוטין על ידי המתמחים הצעירים (התלמידים), בהנחיה של גמלאי מנוסה בתחום הניהול ופיתוח מערכות. לכל אחד מהצוותים מצטרף מומחה תוכן - גמלאי הבקיא בתחומי הפעילות של הצוותים השונים: עו"ד לצוות המשפטי, כלכלן לצוות שעוסק בכספים וכך הלאה.

כולנו פועלים בשיתוף פעולה מלא כדי לממש פרויקט דגל משותף. כמו שצריך להיות בחיים האמיתיים ולא ליפול בסטטיסטיקה שמצביעה על למעלה מ-90% מחברות הסטארט-אפ שאינן שורדות.